



ADVISORY

Nuestros Servicios

#MakeTheDifference

En KPMG ofrecemos servicios de asesoría para ayudar a nuestros clientes a alcanzar sus objetivos de negocio. Con nuestra experiencia, herramientas y equipo de expertos por industria, podemos solucionar de forma única las necesidades de nuestros clientes.

Advisory

Ayudamos a las empresas a **gestionar el riesgo, aumentar su rentabilidad y crear valor**. Trabajamos estrechamente con nuestros clientes para ayudarles en la gestión de los riesgos de su negocio, a **mejorar el rendimiento de sus operaciones e incrementar el valor de sus transacciones**.

El Grupo de Servicios de Asesoría de KPMG ofrece una nueva perspectiva sobre temas tradicionales, así como **una opción dinámica e innovadora de los nuevos retos que presenta hoy en día la economía global**.



Willy Guerrero

Socio Líder de
Advisory

willyguerrero@kpmg.com

“ Nos enorgullece ser una de las firmas líderes en servicios de asesoría empresarial con más de 100 años de trayectoria en el mundo y más de 50 años en el Perú acompañando las decisiones estratégicas de nuestros clientes en más de 144 países. Como líderes del mercado, estamos comprometidos con brindar soluciones innovadoras y personalizadas para satisfacer las necesidades de cada uno de nuestros clientes. ”

Nuestros Servicios

Consulting Services

Asesoramos en el cambio y acompañamos el proceso de transformación de las empresas usando estrategias y tecnologías específicas por industria.

Risk Advisory Solutions

Guiamos a nuestros clientes en la gestión de los riesgos de la empresa utilizando marcos y estándares globales y locales.

Deal Advisory & Strategy

Asesoramos a las empresas en la estrategia y la ejecución de las transacciones financieras a fin de lograr los mejores resultados posibles.

Powered Enterprise SAP

Construimos y apoyamos significativamente a las empresas en su camino a la transformación empresarial.



Consulting Services

Brindamos asesoramiento que permite potenciar la capacidad de las empresas para implementar los cambios con la velocidad que se requiere para fortalecer la posición y el valor del negocio tanto en las situaciones de crisis como en las etapas de desarrollo estructural.

**Mayor información,
contactar a:**



Willy Guerrero
willyguerrero@kpmg.com

En un contexto globalizado de constante cambio, las empresas buscan optimizar sus procesos para estar un paso adelante, mantener su crecimiento sostenido y liderar en el mercado. La adopción de últimas tendencias tecnológicas y soluciones operativas se ha vuelto una necesidad latente en el mundo corporativo.

En KPMG, somos conscientes de la importancia de la innovación como impulsador clave del progreso empresarial. Nos distinguimos por ofrecer una amplia gama de servicios enfocados en la transformación de procesos, la transformación tecnológica, la innovación y la experiencia del cliente.

Entendemos que estos elementos son fundamentales para mantener la competitividad y la agilidad de las organizaciones en un entorno empresarial dinámico, y para ello contamos con un equipo de expertos de primer nivel en cada ámbito que, en conjunto con recursos tecnológicos y metodologías de alta calidad, acompañan a las organizaciones en su transformación con excelentes resultados.

Servicios enfocados la Gestión de Proyectos:

La gestión de proyectos es una actividad necesaria para las organizaciones, ya que les permite cumplir con los requisitos y objetivos de los proyectos de la compañía. Realizar una correcta gestión de los proyectos a través de recursos especializados, garantiza tener una adecuada alineación estratégica, enfoque y objetivos claros, controles de calidad, gestión de riesgos, gestión del cambio, optimización de costos, entre otros. Por este motivo, KPMG ofrece un abanico de servicios soportados en recursos expertos, metodologías globales y aceleradores que facilitarán y guiarán la gestión de proyectos.

Nuestros servicios se enfocan principalmente en:

- a. Dirección de proyectos:
 - PMO para la gestión, control y gobierno de proyectos aplicando marcos de gestión ágiles y tradicionales.
 - Designación de Jefes de Proyecto para la dirección de proyectos ágiles y tradicionales.

Consulting Services

Brindamos asesoramiento que permite potenciar la capacidad de las empresas para implementar los cambios con la velocidad que se requiere para fortalecer la posición y el valor del negocio tanto en las situaciones de crisis como en las etapas de desarrollo estructural.

**Mayor información,
contactar a:**



Willy Guerrero
willyguerrero@kpmg.com

- b. *Assessment* de capacidades PMO:
 - Diagnóstico y recomendaciones para la mejora de la PMO basado en prácticas y metodologías globales (3PM, PMO *Value Ring*).
 - Implementación de oficinas de proyecto según su naturaleza (apoyo, control, dirección), considerando los roles, procesos, reportes, indicadores y herramientas.
- c. *Quality Assurance* de Proyectos:
 - Control del cumplimiento de las etapas y entregables de los proyectos bajo una metodología de *Quality Assurance*.
- d. Gestión del cambio:
 - Desarrollo y ejecución del plan de sensibilización y adaptación al cambio del personal involucrado en proyectos de transformación.

Servicios de Mejora de Procesos:

En un entorno empresarial en constante evolución, contar con procesos eficientes y adaptables es fundamental para mantenerse competitivo y responder ágilmente a las demandas del mercado.

Para lograrlo, ofrecemos una gama completa de servicios y asesoramiento, de la mano de expertos y con los activos de KPMG como TOM y *Power Enterprise*, que permitirán obtener *benchmark*, buenas prácticas y aceleradores para identificar áreas de mejora, eliminar cuellos de botella, soluciones personalizadas y maximizar la eficiencia en todas las facetas de sus operaciones.

Nuestros servicios se enfocan principalmente en:

- a. Diagnóstico de Procesos:
 - Análisis detallado de flujos de procesos, identificación de cuellos de botellas, evaluación de eficiencias, entre otros.
 - *Benchmark* en base a buenas prácticas, metodologías y herramientas como *TOM*, *Lean*, *Lean Six Sigma*, 5W2H, Pareto, Diagrama de Ishikawa, entre otros.

Consulting Services

Brindamos asesoramiento que permite potenciar la capacidad de las empresas para implementar los cambios con la velocidad que se requiere para fortalecer la posición y el valor del negocio tanto en las situaciones de crisis como en las etapas de desarrollo estructural.

**Mayor información,
contactar a:**



Willy Guerrero
willyguerrero@kpmg.com

- b. *Process Mining* para diagnóstico a profundidad:
 - Plataforma de analytics para la exploración y análisis de procesos de negocio complejos.
 - Análisis de causa raíz y obtención de *fact-based evidence* para diagnóstico y optimización de los procesos.
 - Identificación rápida de oportunidades de automatización y mejora de procesos.
- c. Diseño de Procesos:
 - Diseño del Mapa de Procesos *end to end* basado en las mejores prácticas del mercado y especializado por la industria.
 - Diseño de los procesos considerando buenas prácticas de BPMN con herramientas Bizagi, ARIS y/o SAP Signavio.
 - Documentación detallada que incluye los aspectos más relevantes como flujogramas, roles, actividades, controles, indicadores, entre otros.
- d. Gobernanza de procesos:
 - Estrategia y políticas de gobierno de procesos alienados con el negocio.
 - Identificación de procesos clave con una estructura organizacional considerando los cambios en el negocio, el crecimiento, nuevas tecnologías, entre otros.
 - Definición de Tecnologías, herramientas controles, *KPI* y reportes para mejorar la eficiencia operativa, reducir costos e impulsar el crecimiento del negocio.

Servicios de transformación tecnológica:

La tecnología es un catalizador para transformar las organizaciones radicalmente y obtener ventajas competitivas desde un enfoque de eficiencia, innovación y entrega de valor al cliente.

Para lograrlo, ofrecemos una gama completa de servicios y asesoramiento, de la mano de expertos y centros de excelencia a nivel global, que permitirán definir y poner en marcha las soluciones tecnológicas acordes a las necesidades reales, con un enfoque estratégico y de creación de valor, garantizando una gestión de riesgos tecnológicos adecuada y la maximización de la inversión realizada.

Consulting Services

Brindamos asesoramiento que permite potenciar la capacidad de las empresas para implementar los cambios con la velocidad que se requiere para fortalecer la posición y el valor del negocio tanto en las situaciones de crisis como en las etapas de desarrollo estructural.

**Mayor información,
contactar a:**



Willy Guerrero
willyguerrero@kpmg.com

Nuestros servicios se enfocan principalmente en:

- a. Consultoría en Transformación Digital:
 - Asesoría en la definición de estrategias de transformación digital centradas en el cliente y las necesidades del negocio.
 - Evaluación de la infraestructura, procesos y arquitectura empresarial existentes.
 - Asesoría experta en la selección e implementación de tecnologías emergentes.
- b. Consultoría en estrategia *Data Driven* y soluciones con *Data Analytics*:
 - Definición de estrategias de datos para resolver problemas y oportunidades que generen valor a la organización.
 - Evaluación y diseño de arquitecturas de datos que soporten análisis avanzados.
 - Desarrollo de modelos analíticos personalizados.
- c. *Business Intelligence*:
 - Análisis de datos y modelado predictivo para identificar patrones, tendencias y oportunidades de negocio.
 - Diseño e implementación de soluciones visuales para la toma de decisiones basada en datos.
- d. Automatización de procesos mediante herramientas *Low Code* y *RPA*:
 - Automatización de tareas repetitivas y manuales mediante el uso de robots.
 - Automatización de flujos de proceso mediante soluciones de bajo código.
- e. Proceso de selección de software:
 - Asesoría en buenas prácticas y últimas tendencias del mercado.
 - Identificación de proveedores acordes a los diversos criterios de selección.
 - Desarrollo del proceso de evaluación de proveedores y asesoría en la decisión y oportunidades de negociación.

Consulting Services

Brindamos asesoramiento que permite potenciar la capacidad de las empresas para implementar los cambios con la velocidad que se requiere para fortalecer la posición y el valor del negocio tanto en las situaciones de crisis como en las etapas de desarrollo estructural.

**Mayor información,
contactar a:**



Willy Guerrero
willyguerrero@kpmg.com

Servicios enfocados a Innovación y Experiencia del Cliente (CX):

La innovación y la atención al cliente son pilares fundamentales para el éxito en el entorno empresarial actual.

En KPMG ofrecemos servicios que impulsan la innovación dentro y fuera de la organización, y mejoran significativamente la experiencia del cliente. Además, KPMG se encuentra acreditado por CONCYTEC como "Centro de Innovación", lo cual garantiza un mayor retorno de beneficios a nuestros clientes.

Nuestros servicios se enfocan principalmente en:

- a. Consultoría en Innovación Empresarial:
 - Diagnóstico especializado en los procesos y modelo de gobierno para el desarrollo de la innovación empresarial.
 - Implementación de mejoras alineadas a las buenas prácticas de gestión de la innovación (ISO 56000, Oslo, etc.).
 - *Workshops* y capacitaciones utilizando metodologías de *Design Thinking*.
 - Asesoría para el descubrimiento y conexión con ecosistemas de startups locales y globales.
 - *Benchmark* de innovación local (IMI).
- b. Consultoría en Experiencia del Cliente (CX):
 - Diagnóstico y diseño del *journey* del cliente.
 - Diseño del modelo de servicio al cliente y alineamiento con las capacidades y procesos de la organización.
 - *Workshops* de ideación de nuevos productos y servicios centrados en el cliente.

Risk Advisory Solutions

Para tener éxito en un mundo en constante cambio es necesario controlar los riesgos. Esto implica incluir la gestión de riesgos en todas las decisiones importantes y en las actividades diarias, canalizándolos de forma proactiva y positiva para conseguir crear valor real para el negocio.

La globalización de los mercados, la revolución tecnológica y los cambios en las condiciones económicas unidos a los procesos de fusiones y adquisiciones, demandan una gran capacidad de anticipación y respuesta.

Las nuevas formas de hacer negocios afectan los procesos actuales de las organizaciones y generan un aumento significativo de los riesgos del negocio. De la misma manera, los sistemas utilizados para reunir, ordenar y distribuir información se vuelven cada vez más sofisticados y la probabilidad de que se produzcan errores en este proceso es cada vez mayor.

En KPMG proveemos asesoramiento que permite potenciar la capacidad de las empresas para implementar cambios con la velocidad que se requiere para fortalecer el posicionamiento y el valor del negocio tanto en las situaciones de crisis como en las etapas de desarrollo estructural.

Hemos desarrollado metodologías probadas a nivel internacional, partiendo de la identificación de aspectos críticos a corregir. Además, brindamos asesoría especializada en materia de precios de transferencia, permitiendo a nuestros clientes cumplir con sus obligaciones y con los requerimientos de las autoridades, así como contar con información clave para evaluar de manera estratégica las decisiones en las operaciones con partes vinculadas, que se realizan en el día a día.



Risk Advisory Solutions

Para tener éxito en un mundo en constante cambio es necesario controlar los riesgos. Esto implica incluir la gestión de riesgos en todas las decisiones importantes y en las actividades diarias, canalizándolos de forma proactiva y positiva para conseguir crear valor real para el negocio.

Auditoría Interna, Riesgos y Cumplimientos:

Nuestro equipo de profesionales con experiencia en auditoría interna financiera y operativa, análisis de fraude y evaluación de riesgos, servicios compartidos, gestión de las finanzas, tesorería e instrumentos financieros, aumentarán y mejorarán las capacidades existentes de auditoría interna en su organización.

Nuestros servicios comprenden las siguientes áreas:

- Servicios de Auditoría Interna (*Co-Sourcing* y *Outsourcing*).
- Asesoría en Buen Gobierno Corporativo.
- Cumplimiento Regulatorio.
- Auditoría de Cumplimiento de Contratos (CCS).
- Asesoría en Implementación y Cumplimiento de la ley Sarbanes Oxley (SOX).
- Enterprise *Risk Management* (ERM).
- Evaluación de la calidad de Auditoría Interna.
- Asesoría en Controles Internos.

IT Advisory Services:

Nuestra área se encarga de dar asesoría sobre riesgos de TI, ayudándole a hacer más seguro el entorno de TI de su empresa. Brindamos asistencia para crear un marco de control en seguridad de la información y continuidad de negocios, basados en estándares globales y normativas locales.

También los apoyamos con la identificación y evaluación de riesgos de TI, que puedan ayudarlos a tener un impacto significativo en el funcionamiento seguro y continuo y, por lo tanto, influir en la capacidad de generación de ingresos de la empresa. Destacamos puntos potenciales de desarrollo y los ayudamos a llevar a cabo las medidas de mejora.

Nuestros servicios comprenden las siguientes áreas:

- Auditoría Interna de Tecnología de Información.
- Software *Asset Management*.
- *Sarbanes-Oxley Assistance Services* (SOAS) – GITC.
- Cumplimientos regulatorios (ley de protección de datos personales, etc.).
- ISAE (SOC 1, SOC 2, etc).
- Segregación de funciones (SOD).
- Control interno de Tecnología de Información.

Risk Advisory Solutions

Para tener éxito en un mundo en constante cambio es necesario controlar los riesgos. Esto implica incluir la gestión de riesgos en todas las decisiones importantes y en las actividades diarias, canalizándolos de forma proactiva y positiva para conseguir crear valor real para el negocio.

Forensic:

Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales locales, regionales y de nuestra red de KPMG Global, especializado en tecnología de la información, administración de riesgos de fraude y sus controles asociados, investigaciones forenses y cumplimiento regulatorio en Perú.

Nuestros servicios están compuestos por las siguientes áreas:

- Evaluación e implementación de programas para gestión de riesgos de fraudes y de cumplimiento regulatorio (Ley 30424/31740 y sus modificatorias).
- Evaluación e implementación de programas de anticorrupción y transparencia corporativa.
- Investigaciones forenses.
- *Forensic Technology*.
- Asesoría en disputa.
- Canal Línea Ética.
- KPMG *Watch* (Plataforma de gestión de terceros).
- *Corporate Intelligence* (DDI).

Environmental, social and governance (ESG Services):

Construir un mundo ético, inclusivo y ambientalmente sostenible que garantice calidad de vida para todos. Ese cambio también depende de la capacidad de las empresas para desarrollar e implementar prácticas comerciales que alineen a ese propósito.

Nosotros contamos con un equipo de expertos locales y regionales para apoyar en esa ruta y desarrollo continuo.

- Asesoría en Estrategia de ESG.
- Diagnóstico de madurez.
- Definición de materialidad.
- Medición de huellas de carbono.
- Descarbonización y cambio climático.
- *True value*.
- Cumplimiento normativo ambiental.
- Elaboración de Reporte de Sostenibilidad.
- Aseguramiento del Reporte de Sostenibilidad.

Risk Advisory Solutions

Para tener éxito en un mundo en constante cambio es necesario controlar los riesgos. Esto implica incluir la gestión de riesgos en todas las decisiones importantes y en las actividades diarias, canalizándolos de forma proactiva y positiva para conseguir crear valor real para el negocio.

Cybersecurity Services:

Las nuevas tecnologías emergentes, tercerización de procesos, nuevos modelos de negocios y ambientes tecnológicos cada vez más complejos, eso tras una vulnerabilidad a las compañías.

Ese escenario exige que las compañías definan un programa de Ciberseguridad conforme su exposición y apetito de riesgo. KPMG apoya a los clientes desde la parte de Estrategia y Gobernanza, Transformación, hasta la Defensa y Respuesta a los incidentes que puedan ocurrir.

Nuestros servicios comprenden las siguientes áreas:

- Evaluación de nivel de madurez del programa de seguridad de la información y ciberseguridad.
- Asesoría en Continuidad de negocios (PCN).
- Evaluación del cumplimiento a la LPDP y apoyo en implementación.
- Gestión de identidad y accesos (IAM).
- *Ethical Hacking* y pruebas de penetración.
- Investigación y respuesta a ciberataque.

Deal Advisory & Strategy

Más allá de la opción a ejecutar en el proceso de optimizar valor, las empresas necesitan un conocimiento integral del mercado y una sólida asesoría financiera.

Durante los últimos años, las organizaciones han experimentado profundos cambios en sus procesos de negocios. La globalización y el rápido cambio tecnológico afectan el mercado de transacciones y generan significativas dificultades operativas y financieras.

Más allá de la opción a ejecutar en el proceso de optimizar valor, las empresas necesitan un conocimiento integral del mercado y una sólida asesoría financiera. En KPMG ayudamos a las empresas a enfrentar estos desafíos y maximizar sus oportunidades. Como parte de una firma global, estamos calificados para asesorarlo con respecto a transacciones nacionales, internacionales y globales.

Para todas las necesidades en materia de transacciones y finanzas corporativas, las empresas pueden acceder a una única fuente donde podrán encontrar asesoramiento financiero imparcial, independiente de las fuentes de financiación. Nuestra independencia nos permite considerar un espectro más amplio de opciones de financiación, en vez de favorecer a un solo producto, mercado o banco.

Finanzas Corporativas:

Asesoramos en procesos de venta a empresas locales e internacionales, incluyendo empresas familiares que, pueden encontrarse en situaciones de carencia de una gerencia profesional, dificultades para obtener financiamiento y/o enfrentan conflictos entre socios.

Nuestro asesoramiento se orienta a la identificación y ejecución de un amplio espectro de operaciones, como ventas, fusiones y adquisiciones, absorciones y *buy-outs*, financiaciones estructuradas, transacciones en el mercado de capitales y realización de valorizaciones financieras.

Nuestra gama de servicios relacionados incluye:

- Valorización para fines Comerciales.
- Valorización para fines Contables y Tributarios.
- Opiniones Independientes.
- Asesoría en Reestructuraciones.
- Asesoría a *Venture Capital* y Grupos Empresariales.
- Asesoría en Litigios.

Deal Advisory & Strategy

Más allá de la opción a ejecutar en el proceso de optimizar valor, las empresas necesitan un conocimiento integral del mercado y una sólida asesoría financiera.

Infraestructura:

Los profesionales de la práctica de Infraestructura de KPMG asisten bajo una perspectiva integral a los inversionistas, promotores, operadores a lo largo de cada hito durante el ciclo de vida de los proyectos. De este modo, podemos colaborar en retos complejos y especializado que les permita mejorar los rendimientos, mitigar los riesgos y estructurar proyectos que generen predictibilidad de activos bajo mecanismos de APPs y Gestión de Activos.

De esta manera, el equipo de Infraestructura de KPMG colabora estrechamente desde principio a fin en sintonía de alcanzar los objetivos trazados.

Nuestro portafolio de servicios relacionados incluye:

- Planificación, estructuración y gestión de nuevas inversiones en infraestructura.
- Soporte de adquisiciones y financiación.
- Modelamiento Financiero de *Project Finance*.
- Reestructuración de proyectos en dificultades.
- Asistencia en *Due Diligence* de inversiones, Auditoría, Impuestos, contabilidad y cuestiones de cumplimiento relacionadas con infraestructura.

Gracias a nuestra red global de Infraestructura buscamos ofrecer el mejor asesoramiento y ejecución de proyectos gran complejidad.

Fusiones y Adquisiciones:

Desde la identificación del negocio en las primeras fases hasta el asesoramiento para realizar los beneficios de posibles sinergias una vez realizada la transacción, las empresas que crean valor para sus accionistas saben que en este tipo de operaciones es fundamental un enfoque profesional y sistemático.

En KPMG gestionamos y negociamos las condiciones más adecuadas para cerrar la transacción, donde proveemos asistencia para la evaluación y ejecución de fusiones y adquisiciones, brindando una evaluación metódica, detallada y objetiva en las distintas etapas del proceso de una transacción.

Nuestra gama de servicios relacionados incluye:

- Análisis de las opciones estratégicas.
- Evaluación del valor de una escisión o de las condiciones de una fusión.
- Estructuración de la operación.
- Diseño de mecanismos para presentar la operación al mercado.

Deal Advisory & Strategy

Más allá de la opción a ejecutar en el proceso de optimizar valor, las empresas necesitan un conocimiento integral del mercado y una sólida asesoría financiera.

Financial Risk Management:

La gestión de riesgos financieros es altamente compleja, con riesgos comúnmente interrelacionados y requiriendo la aplicación de técnicas y herramientas sofisticadas.

Durante el trabajo con nuestros clientes, hacemos hincapié en sus preocupaciones y ayudamos a mejorar los procesos, el gobierno y la estrategia en una diversidad de temas, como por ejemplo:

- Gestión Integral de Riesgos: medición y administración de riesgo de crédito, operacional, mercado y liquidez.
- Gestión de Riesgos ESG: desarrollo e implementación de estrategias, medición y reporte.
- Instrumentos Financieros Derivados: uso de derivados financieros con fines de negociación o cobertura, asesoría en valorización y análisis de estrategias.
- Servicios actuariales: tratamientos normativos, soluciones para aseguradoras, asesoría transaccional y Solvencia II.
- Tratamientos contables: IFRS 2, IFRS 4, IFRS 9, IFRS 13, IFRS 16, IFRS 17, IAS 19, IAS 20.
- Cumplimiento Regulatorio: definición de entorno, diseño de estructura de cumplimiento y *regtech*.
- Tesorería Corporativa: gestión de efectivo y liquidez, coberturas económicas y contables.
- Valorización de instrumentos: tradicionales y estructurados.

Transaction Services:

El camino hacia una transacción corporativa es largo y necesita una cuidadosa negociación. Muchas transacciones fracasan porque los riesgos y las oportunidades no son correctamente analizados y evaluados. Una parte esencial del proceso es una extensa y detallada investigación de riesgos y beneficios conocida como *Due Diligence*, que incluye la recopilación de información financiera y contable, su análisis, su interpretación y las correspondientes conclusiones

Deal Advisory & Strategy

Más allá de la opción a ejecutar en el proceso de optimizar valor, las empresas necesitan un conocimiento integral del mercado y una sólida asesoría financiera.

En KPMG sabemos que la realización de un trabajo de *Due Diligence* depende de la identificación y el correcto tratamiento de los asuntos más relevantes de la transacción. Al involucrarnos desde el principio, podemos anticipar e identificar importantes aspectos de valoración, riesgo y negociación. Esto produce un ahorro de tiempo, dinero, esfuerzo y ayuda a influir en la fijación del precio y de las condiciones para cerrar la transacción. Por otra parte, detectar a tiempo problemas significativos (*deal-breakers*), evita largas y costosas negociaciones.

Nuestro enfoque:

Nuestra tarea se centra en comprender las características de la transacción, conocer la industria y su entorno, y diseñar junto con el cliente el enfoque que mayor valor agregue a la transacción.

La metodología que aplicamos en todas las fases del proyecto está diseñada con el propósito de generar el mayor beneficio para nuestros clientes.

Estrechamente ligados al trabajo de ***Due Diligence*** están la asistencia de ***Deal Management*** – hasta la culminación de la firma del **contrato de compraventa** – y la fijación del precio definitivo de una transacción y los servicios de Integración Post-Adquisición.

Nuestro servicio cubre la evaluación de los siguientes aspectos:

- Asistencia en adquisiciones
 - *Due Diligence* pre cierre
 - *Due Diligence* post cierre
 - Asistencia en cierre de la transacción:
Completion Accounts and Closing Balance
- Asistencia en ventas: planificación, estrategia y ejecución de las desinversiones.
- Vendor *Due Diligence*.
- Asistencia en *Deal Finance*.
- Asistencia en *Due Diligence* de cartera de crédito.
- Asistencia en Integración / Separación.

Powered Enterprise SAP

Nuestro propósito es contribuir y apoyar significativamente a las empresas en su camino a la transformación empresarial, maximizando sus resultados de negocio haciendo uso intensivo y eficiente de un ERP.

El ERP debe ser la plataforma tecnológica que soporta eficientemente los procesos con visión integral y de esa manera constituirse en el pilar de crecimiento empresarial.

Estamos en un mundo globalizado e interconectado, con cambios constantes en el plano económico, regulatorio, social, ecológico y tecnológico. En ese sentido, las empresas deben adaptarse a los cambios de entorno sosteniendo o mejorando su ventaja competitiva, esto implica mejorar o ampliar su modelo de negocio, optimizar sus procesos, búsqueda constante de satisfacción del cliente y generación de eficiencias o de ser necesario una transformación completa.

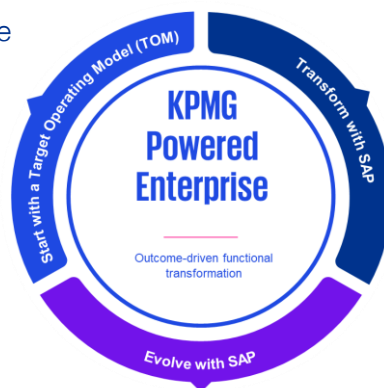
¿Cómo KPMG ayuda a las empresas a capturar eficiencias o transformarse?

La respuesta es mediante la aplicación de **KPMG Powered Enterprise**.

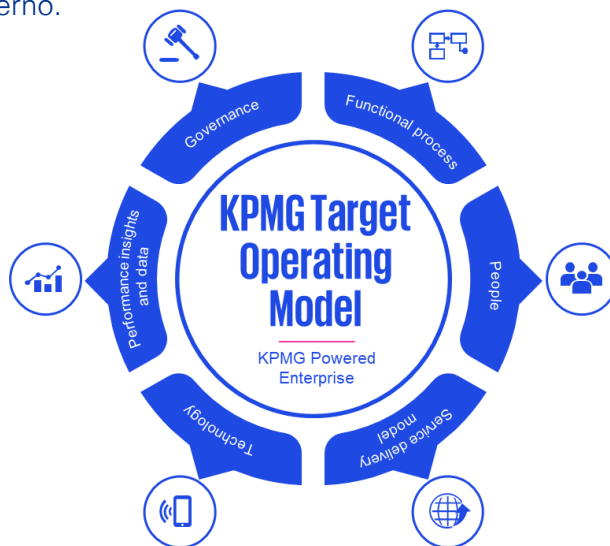
KPMG *Powered Enterprise* es un enfoque de transformación orientado a la obtención de resultados compuesto por 3 elementos:

- (1) se inicia con la definición del *Target Operating Model* (*)
- (2) posterior a ello se implementa utilizando tecnología líder
- (3) evolución constante

Este enfoque ha sido diseñado para que las empresas sean más flexibles, resilientes y competitivas



(*) *Target Operating Model* (TOM): diseño integrado del modelo operativo del negocio, que al contener las *leading practices* es usado como referencia para el modelo *To-Be*. Aborda 6 capas claves: procesos, personas, modelo de prestación de servicios, tecnología, rendimiento/resultados y gobierno.



Mayor información,
contactar a:



Willy Guerrero

willyguerrero@kpmg.com

Powered Enterprise SAP

Powered Enterprise proporciona 3 elementos integrados que lo llevarán al éxito transformacional: un modelo operativo probado (**Start with a Target Operating Model**), un conjunto de herramientas de implementación (**Transform with SAP**) y servicios de evolución continua (**Evolve with SAP**). Elija los resultados funcionales deseados y hágalos realidad.

Mayor información,
contactar a:



Willy Guerrero
willyguerrero@kpmg.com

En KPMG ofrecemos servicios basados en los 3 elementos de transformación

Start with a Target Operating Model:

Antes de abordar un proyecto de implementación de ERP es fundamental entender los dolores y necesidades de la organización, para luego, trazar el modelo objetivo de operación (TOM), establecer prioridades, planes de acción y tener claridad de los factores críticos de éxito. En KPMG hemos establecido los siguientes servicios:

- *Readiness / Assessment* SAP.
- Definición de *Target Operating Model* (TOM).
- *Business needs* y *Roadmap* de implementación.
- Definición de estrategia de implementación.

Transform with SAP:

Con los objetivos y resultados esperados trazados y la definición clara del *Target Operating Model* (TOM) a implementar, las organizaciones se encuentran en condiciones para emprender un proyecto de transformación, para ello, en KPMG hemos diseñado los siguientes servicios para acompañar las organizaciones:

- Implementación SAP S/4 Hana.
- *Global Template* / Roll Out SAP.
- Funcionalidades SAP BTP.
- Asesoría y *Mentoring* para proyectos de implementación.

Evolve with SAP:

Luego de implementar un ERP es importante establecer una estrategia de soporte y mantenimiento a la operación, sin embargo, eso no es lo único; se vienen retos más desafiantes y las organizaciones deben orientarse a seguir optimizando el *Target Operating Model*, debido a que los cambios de entorno seguirán existiendo y el crecimiento ordenado de la empresa no se puede detener, para ello las empresas deberán diseñar y organizar un Centro de Excelencia orientado a la búsqueda y captura de eficiencias, articulando en este COE funciones de IT, procesos y áreas de negocio. Los servicios que ofrecemos para apoyar a la empresa en su evolución son:

- COE de eficiencias
- Minería de Procesos
- Automatizaciones
- Conversiones a SAP S/4 Hana
- *Upgrade* de versiones
- Migración
- Servicio de Soporte y mantenimiento

¿Quiénes somos?

KPMG en el mundo

Somos una red global de firmas de servicios profesionales que ofrece servicios de auditoría, fiscales y de asesoramiento financiero y de negocio en más de 140 países y cuenta con más de 276.000 profesionales trabajando en las firmas miembro de todo el mundo.

Las firmas de la red KPMG en el mundo compartimos un mismo elenco de valores, procesos, metodologías, políticas y mecanismos de control que hacen posible que podamos ofrecer un nivel consistente de profesionalismo, integridad y competencia técnica en todos los países en los que estamos presentes.

KPMG One Américas

Operamos como una sola firma desde Estados Unidos hasta Chile, de una forma integrada, consistente y estratégica para beneficio de nuestros clientes; lo cual nos da la gobernanza para movilizar recursos, experiencia especializada, buenas prácticas y una coordinación eficiente.

Equipo One Américas:



17
Países



+61,000
personas

KPMG en Perú

Operando en el Perú hace más de 50 años, somos un equipo multidisciplinario de más de 700 profesionales capacitados para brindar a nuestros clientes un servicio de calidad con estándares y políticas internacionales.

En el Perú **22%** de las empresas que emiten valores de la SMV son auditadas por nosotros.

Fuente: Superintendencia del Mercado de Valores, 2023

Gente extraordinaria

20 de nuestros líderes fueron reconocidos en el ranking **Leaders League Perú 2025**.

Innovación

Somos la primera Big 4 en obtener la autorización como **Centro de Innovación Tecnológica (CIT)** por CONCYTEC.

Diversidad e Inclusión

63% de nuestras posiciones de liderazgo son ocupadas por mujeres.

Experiencias Internacionales

+20 líderes participaron de entrenamientos globales en sedes de KPMG alrededor del mundo.

Nuestra tasa de crecimiento Global FY25 fue



\$39.8

Billones de dólares

Fuente: 2025 KPMG Global Corporate Reporting
Ingreso Global FY25

Nuestros Valores

Nuestras decisiones y acciones de cada día definen lo que representamos, y crean un sentido de identidad compartida a nivel Global.



Integrity

Hacemos lo correcto.



Excellence

Nunca dejamos de aprender y mejorar.



Courage

Pensamos y actuamos con audacia.



Together

Nos respetamos los unos a los otros y convertimos nuestras diferencias en fortalezas.



For Better

Hacemos lo que realmente importa.



www.kpmg.com/pe

Torre KPMG

Av. Javier Prado Este 444, Piso 27

San Isidro, Lima 27, Perú

Telf. 51(1) 611-3000

Advisory: advisoryperu@kpmg.com

KPMG en Perú



La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque procuramos proveer información correcta y oportuna, no puede haber garantía de que dicha información sea correcta en la fecha que se reciba o que continuará siendo correcta en el futuro. Nadie debe tomar medidas basadas en dicha información sin la debida asesoría profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.

© 2026 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil de responsabilidad limitada peruana y firma miembro de la organización global KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.